

【科目名】経営と医療		【担当教員】高津 斌彰						
【授業区分】 教養分野（社会科学）	【授業コード】 1-02-0065-0-2	(メールアドレス) yokatac146y2.dion.ne.jp						
【開講時期】1・2年次 後期	【選択必修】選択	(オフィスアワー)						
【単位数】2単位	【コマ数】15コマ	水曜日 14:30～15:20(非常勤講師控室)						
【注意事項】 (受講者に関わる情報・履修条件) 特になし (受講のルールに関わる情報・予備知識) 特になし								
【講義概要】 (目的) 経営学とは何かを理解する。また、医療機関をマネジメントするうえで必要な 医療および経営に関する知識と、経営課題を解決する能力を育成する。 (方法) 企業の特徴や株式会社の仕組み、経営と勤労意欲などについて学ぶ。さらにさまざまな経営学の理論について個々の特徴について検討する。また医療経営士 3 級程度の能力の獲得を目指す。								
【一般教育目標(GIO)】 ・経営とは何か、組織の仕組み、組織で働く人の関係・動機、組織と戦略、組織と環境、等の理解 【行動目標(SBO)】 ・医療従事者として、自らが働く職場の理解や、任務遂行に役立つ「経営学的な考え方」を身につける。								
【教科書・リザーブドブック】 ・榊原清則『経営学入門（上下）』・日経文庫、毎回資料配布								
【参考書】ポーター,M.E.&タイスバーグ, E. 山本雄士訳『医療戦略の本質』日経BP社、2009 松尾睦『学習する病院組織』同文館出版 2012								
【評価に関わる情報】 (評価の基準・方法) 成績・評価基準は本学学則規定のGPA制度に従う。 毎回小テスト(Quiz)を実施します。								
【達成度評価】	試験	小テスト	レポート	成果発表	実技	ポートフォリオ	その他	合計
総合評価割合	60	30		10				100点
評 取り込む力・知識	20	10						30

平成 26-28 年度以降入学者用

価値指標	思考・推論・創造の力	20	10					30
	コラボレーションとリーダーシップ				5			5
	発表力							5
	学修に取り組む姿勢	20	10					30
【授業日程と内容】								
回数	講義内容	授業の運営方法		学修課題(予習・復習)			時間(分)	
1	経営学を学ぶ意義→何学ぶのか？あなたの生活創造, 病院経営における新実態、組織・戦略研究の意義	講義・設問 Quiz(小試験)		榊原『経営学入門』日経文庫, 12~29			30 ~ 40分	
2	医療事業に従事するあなたが形成する将来とその方法：組織論と戦略論	講義・設問 Quiz		榊原『経営学入門』日経文庫, 29~48			30 ~ 40分	
3	働く自分の存在と組織(複合科学)：3つのI, 人間理解の方法、モチベーション理論	講義・設問 Quiz		榊原『経営学入門』日経文庫, 49~61			30 ~ 40分	
4	境界を越える組織(境界連結)→組織開発	講義・設問 Quiz		金井『働く人のためのキャリアデザイン』PHP新書 52~107			30 ~ 40分	
5	キャリアデザインと生涯発達	講義・設問 Quiz		金井『働く人のためのキャリアデザイン』PHP新書 109~165			30 ~ 50分	
6	医療組織の特性と組織成員、「ありがとう」といわれる仕事(生涯)：コミュニケーション	講義・設問 Quiz		疋田・下田『医療人材・組織の育成法』12~65			40 ~ 60分	
7	自ら提案・参加・形成する医療サービス組織	講義・設問 Quiz		疋田・下田『医療人材・組織の育成法』140~175			40 ~ 50分	
8	学習する組織 1.変れない理由・成長を促すリーダーシップ	講義・設問 Quiz		キーガン,R.『なぜ人と組織は変れないのか』英治出版			40 ~ 50分	
9	学習する組織 2.『我に支店を与えよ。さらば片手で世界を動かさん』学習障害、意識変容、自己・チーム学習	講義・設問 Quiz		センゲ P.M『学習する組織』英治出版			40 ~ 50分	
10	『よりよい病院経営(患者満足)』が得られる組織開発	Group Work		川喜田『続・発想法—KJ法の展開と応用』中公新書			40 ~ 50分	
11	経営戦略とは：基礎概念と基本戦略及び競争戦略	講義・設問 Quiz		ポーター,M.E『競争戦略論 I』ダイヤモンド社			40 ~ 50分	
12	競争優位の原理、価値連鎖の理解、差別化と相互関係の活用	講義・設問 Quiz		ポーター,M.E『競争優位の戦略』ダイヤモンド社			30	
13	医療提供における環境とバリューチェーンの拡大・充実	講義・設問 Quiz		ポーター,M.E『医療戦略の本質』ダイヤモンド社 602~627			30 ~ 50分	
14	地域医療とクリティカルパス・日本の医療制度改革	講義・設問 Quiz		武藤正『医療が変わる to 2020』医学通信社 2~49、152~89			40 ~ 50分	

平成 26-28 年度以降入学者用

15	結論：明るい医療経営戦略と地域医療（医療と介護の連携）	Group Work	矢島『たかね先生の地域医療論』雲母書房	40 ~ 50 分
----	-----------------------------	------------	---------------------	--------------

※授業日・教室は随時学生ポータルサイトにて配信します。

※ここに示す学修課題の時間は、必要とする授業外の学修時間(授業時間の3倍)に含むべき時間を示します。